

## Assemblée des membres annuelle

11-12 septembre 2019

Commission européenne bâtiment VM-2  
Bruxelles, Belgique

### Note d'information pour la discussion relative au Plan stratégique de l'IITA axée sur le cadre de résultats

---

#### Objet

Le présent document sert à aider les membres à préparer une séance participative lors de l'Assemblée des membres 2019 dans le but d'achever conjointement un cadre de résultats qui soutient la réalisation du Plan stratégique de l'IITA (2020-2025).

#### Qu'est-ce qu'un cadre de résultats ?

Un cadre de résultats est une stratégie et un cadre de responsabilité visant à soutenir la réalisation d'un objectif spécifique, fondés sur un lien logique de cause à effet. Il représente une théorie sur la façon dont un changement prévu se produira et montre comment la réalisation des objectifs de niveau inférieur entraîne la réalisation des objectifs du niveau supérieur. En résumé, une personne observant un cadre de résultats devrait être capable de comprendre la logique de base inhérente à la façon dont les principaux objectifs seront atteints. Le cadre de résultats est un outil important parce qu'il permet d'identifier et de cibler ces objectifs principaux dans un environnement de développement complexe.

#### Pourquoi un cadre de résultats pour le Plan stratégique ?

Ce Plan stratégique définit le cadre et les paramètres des activités de l'IITA entre janvier 2020 et décembre 2025, et le cadre de résultats garantit que les activités menées sous l'égide de l'IITA contribuent à l'objectif, la vision et la mission d'ensemble détaillés dans le Plan stratégique. À un niveau plus granulaire et conformément au processus défini dans les Procédures opérationnelles permanentes (POP), le Conseil d'administration s'appuiera sur le Plan lui-même pour élaborer les plans de travail et budgets annuels, tandis que le cadre de résultats inclus dans le Plan stratégique permettra de garantir la conformité globale aux objectifs de l'IITA.

#### Comment ce cadre de résultats a-t-il été élaboré, et quelles sont les prochaines étapes ?

Les projets de résultats inclus dans le cadre de résultats sont tirés directement du Plan stratégique lui-même, et ont donc été identifiés comme étant stratégiquement importants pour la réussite de l'IITA à compter de 2020-2025 par la communauté de l'IITA, les membres, le Conseil d'administration et le Secrétariat. Les projets d'indicateurs ont été élaborés par le Secrétariat de l'IITA comme des intermédiaires pour mesurer l'avancement par rapport aux résultats attendus.

Pendant la séance consacrée au Plan stratégique lors de l'Assemblée des membres, les membres devront formuler des recommandations et des commentaires au sujet du cadre de résultats, y compris ses projets de résultats et d'indicateurs, ainsi que sur les références appropriées et les objectifs ambitieux mais réalistes du cadre de résultats pour la période 2020-2025. Grâce à cette réflexion commune avec des parties prenantes ayant des perspectives différentes, l'IITA peut adapter ses interventions afin d'optimiser les chances de réussir un véritable changement.

## Questions à examiner pendant la séance de groupe de l'Assemblée des membres sur le Plan stratégique :

- Mesurons-nous les facteurs de progrès appropriés pour la réalisation des objectifs du Plan stratégique ? En d'autres termes, le cadre de résultats soutient-il directement les résultats attendus du Plan stratégique, à savoir :
  - Mener à une amélioration considérable de la qualité des données publiées conformément à la norme de l'IITA.
  - Promouvoir l'utilisation systématique des données de l'IITA par les acteurs du développement et de l'action humanitaire ; et
  - Renforcer la norme de l'IITA en consolidant son noyau technique, en entretenant son infrastructure et en redynamisant sa communauté de signataires et de membres.
- Dans le cas contraire, que pourrait/devrait-on modifier afin de garantir que le cadre de résultats répond directement aux objectifs du Plan stratégique ?
- Les résultats et indicateurs sont-ils spécifiques, mesurables, réalisables, pertinents et limités dans le temps (SMART) ? Plus précisément,
  - est-ce que ce qui est mesuré est bien clair ? Est-ce qu'ils saisissent l'essentiel du résultat souhaité ?
  - Les résultats et indicateurs sont-ils mesurables ? L'indicateur peut-il être compté, observé ou analysé ?
  - Les résultats et indicateurs sont-ils réalisables et réalistes ?
  - Les résultats et indicateurs sont-ils limités dans le temps ? Le système de contrôle et d'évaluation permet-il de suivre l'avancement de manière rentable, sans entraîner de charges injustifiées en matière de ressources humaines, avec une identification claire du ou des groupes de parties prenantes particuliers concernés ?
- Quel est le degré d'ambition de chaque résultat et indicateur de résultat à atteindre d'ici la fin de l'année 2025 ? Quels sont les jalons annuels réalistes pour 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 et 2025 ?

## Cadre de résultats – Plan stratégique de l’IITA (2020-2025)

NOTE : ce cadre de résultats a été élaboré par le Secrétariat de l’IITA afin qu’il soit abordé lors de l’Assemblée des membres (AM) de 2019 à Bruxelles. Il sera révisé suite aux commentaires des membres. Cette version doit donc être considérée comme provisoire.



### Vision de l’IITA

Les communautés du développement et de l’action humanitaire partagent des informations de qualité sur leurs activités et leurs résultats, et utilisent ces informations pour collaborer plus efficacement en vue d’atteindre les objectifs de développement durable.



### Mission de l’IITA

Amplifier les efforts déployés par les communautés du développement et de l’action humanitaire en rendant plus visibles les liens entre les organisations, leurs flux financiers, leurs programmes et leurs résultats, leur permettant ainsi de gérer efficacement les efforts internationaux en faveur du développement afin de contribuer au Programme de développement durable à l’horizon 2030 et de contrôler les progrès réalisés sur le terrain.



### Objectif de l’IITA

L’IITA a pour but d’aider à prendre de meilleures décisions et à obtenir de meilleurs résultats en matière de développement grâce à la publication et à l’utilisation de données de qualité sur les ressources, les activités, les engagements et les résultats en matière de développement.

**Résultat 1 : amélioration considérable de la qualité des données publiées conformément à la norme de l'IITA**

INDICATEURS DE RÉSULTAT		BASE DE RÉFÉRENCE	2020	2021	2022	2023	2024	2025	SOURCE DE DONNÉES
<b>1.1</b> Pourcentage de signataires ayant augmenté la couverture des données conformément au tableau de bord de l'IAT (base annuelle).		À calculer après approbation des membres lors de l'AM de 2019							Tableau de bord de l'IAT
<b>1.2</b> Pourcentage de signataires ayant augmenté la fréquence de publication conformément au tableau de bord de l'IAT (base annuelle).		À calculer après approbation des membres lors de l'AM de 2019							Tableau de bord de l'IAT
<b>1.3</b> Pourcentage de signataires ayant augmenté la rapidité de publication conformément au tableau de bord de l'IAT (base annuelle).		À calculer après approbation des membres lors de l'AM de 2019							Tableau de bord de l'IAT
Principaux domaines de résultats applicables :		CIBLES							
RÉSULTATS ESCOMPTÉS	INDICATEURS DE RÉSULTAT	BASE DE RÉFÉRENCE	2020	2021	2022	2023	2024	2025	SOURCE DE DONNÉES
<b>Résultat 1 :</b> les signataires actuels et les nouveaux signataires respectent les normes les plus strictes en matière de qualité des données grâce à des outils et conseils améliorés.	<b>1.1</b> Un ensemble de paramètres sont établis pour renforcer le tableau de bord de l'IITA, afin d'optimiser la qualité des données publiées*  oui/non  <i>* Note technique : une fois que les paramètres du tableau de bord sont en place, cet indicateur sera révisé au profit d'une mesure quantitative plus solide.</i>	non							Secrétariat de l'IITA
	<b>1.2</b> Un mécanisme de rétroaction existe pour permettre aux utilisateurs de données d'alerter les signataires en cas de problème avec leurs données  oui/non	non							Mécanisme de rétroaction à développer par le Secrétariat de l'IITA
	<b>1.3</b> Pourcentage de signataires totalisant plus de XX erreurs de validation (diminue au fil du temps)*  <i>* Note technique : le validateur de l'IITA sera lancé en septembre 2019, période à laquelle des objectifs annuels significatifs pour cet indicateur de résultat seront fixés.</i>	N/A							Validateur de l'IITA

**Résultat 2 : les données de l'IITA sont systématiquement utilisées par les acteurs du développement et de l'action humanitaire**

INDICATEURS DE RÉSULTAT		BASE DE RÉFÉRENCE	2020	2021	2022	2023	2024	2025	SOURCE DE DONNÉES
<b>2.1</b> Nombre de visites uniques de la plateforme d-portal (base annuelle)		297 228 visiteurs (août 2018 – juillet 2019)							Google Analytics
<b>2.2</b> Nombre de visites uniques du magasin de données IATI (base annuelle)		À calculer après le lancement des modifications du magasin de données							Google Analytics
Principaux domaines de résultats applicables :		CIBLES							
RÉSULTATS ESCOMPTÉS	INDICATEURS DE RÉSULTAT	BASE DE RÉFÉRENCE	2020	2021	2022	2023	2024	2025	SOURCE DE DONNÉES
<b>Résultat 2 :</b> la littératie des données ainsi que la capacité des membres, signataires et partenaires à utiliser des données sont renforcées.	<b>2.1a</b> Nombre d'utilisateurs de données (à savoir les pays ou organisations partenaires) directement soutenus par le Secrétariat de l'IITA dans l'utilisation des données de l'IITA (base annuelle)  <i>Activités indicatives : formations individuelles via Skype, webinaires, etc.</i>	À calculer après approbation des membres lors de l'AM de 2019							<b>2.1a :</b> Secrétariat de l'IITA
	<b>2.1b</b> Nombre d'utilisateurs de données (à savoir les pays ou organisations partenaires) directement soutenus par les membres de l'IITA dans l'utilisation des données de l'IITA (base annuelle)  <i>Activités indicatives : formations individuelles via Skype, webinaires, etc.</i>								<b>2.1b :</b> enquête des membres de l'IITA intégrée dans le processus d'élaboration du rapport annuel
	<b>2.2a</b> Nombre de signataires (à savoir les pays ou organisations partenaires) directement soutenus par le Secrétariat de l'IITA dans l'utilisation des données de l'IITA (base annuelle)  <i>Activités indicatives : formations individuelles via Skype, webinaires, etc.</i>	À calculer après approbation des membres lors de l'AM de 2019							<b>2.2a :</b> Secrétariat de l'IITA
	<b>2.2b</b> Nombre de signataires (à savoir les pays ou organisations partenaires) directement soutenus par les membres de l'IITA dans l'utilisation des données de l'IITA (base annuelle)  <i>Activités indicatives : formations individuelles via Skype, webinaires, etc.</i>								<b>2.2b :</b> enquête des membres de l'IITA intégrée dans le processus d'élaboration du rapport annuel
	<b>2.3</b> Pourcentage de signataires ayant plus de 10 bureaux nationaux fournissant des formations annuelles sur l'utilisation des données de l'IITA à leur personnel au niveau national	À calculer après approbation des membres lors de l'AM de 2019							Enquête des membres de l'IITA intégrée dans le processus d'élaboration du rapport annuel

**Résultat 3 : la norme de l'IITA est renforcée par la consolidation de son noyau technique**

INDICATEURS DE RÉSULTAT		BASE DE RÉFÉRENCE	2020	2021	2022	2023	2024	2025	SOURCE DE DONNÉES
<b>3.1</b> <i>Note technique : cet indicateur de résultat sera développé en tandem avec les mises à jour/ la standardisation planifiée de la norme de l'IITA</i>		N/A							
Principaux domaines de résultats applicables :		CIBLES							
RÉSULTATS ESCOMPTÉS	INDICATEURS DE RÉSULTAT	BASE DE RÉFÉRENCE	2020	2021	2022	2023	2024	2025	SOURCE DE DONNÉES
<b>Résultat 3 :</b> la norme de l'IITA répond de mieux en mieux aux besoins de différents groupes d'utilisateurs.	<b>3.1</b> Nombre de pays partenaires intégrant les données de l'IITA dans leurs systèmes budgétaires, SGIA ou systèmes de gestion de l'information Augmentation annuelle du nombre de gouvernements signalant l'intégration	À calculer après approbation des membres lors de l'AM de 2019							<b>3.1</b> Enquête des membres de pays partenaires de l'IITA intégrée dans le processus d'élaboration du rapport annuel
	<b>3.2</b> Nouveaux exemples d'utilisation des données non prévus initialement  oui/non							<b>3.2</b> Enquête des membres de l'IITA intégrée dans le processus d'élaboration du rapport annuel	

**Résultat 4 : la communauté des membres de l'IITA, les utilisateurs de données et les signataires s'engagent de façon croissante pour maximiser l'impact**

INDICATEURS DE RÉSULTAT		BASE DE RÉFÉRENCE	2020	2021	2022	2023	2024	2025	SOURCE DE DONNÉES
<b>4.1</b> Nombre de membres de l'IITA payant une adhésion		90 (ce chiffre n'inclut pas les membres du Secrétariat qui contribuent en nature)							Secrétariat de l'IITA
<b>4.2</b> Nombre de nouveaux signataires de l'IITA <i>Note technique : objectifs à ajuster en fonction des facteurs externes tels que des gouvernements donateurs exigeant la publication de données IITA</i>		225 nouveaux signataires (août 2018 à août 2019)							Secrétariat de l'IITA
<b>4.3</b> Nombre de participants actifs dans les consultations techniques		À calculer après la décision de l'AM concernant l'approche et le périmètre							Secrétariat de l'IITA
Principaux domaines de résultats applicables :		CIBLES							
RÉSULTATS ESCOMPTÉS	INDICATEURS DE RÉSULTAT	BASE DE RÉFÉRENCE	2020	2021	2022	2023	2024	2025	SOURCE DE DONNÉES
<b>Résultat 4.1 :</b> environnement de partage et d'apprentissage renforcé autour de la publication et de l'utilisation des données de l'IITA.	<b>4.1.1</b> La communauté de l'IITA devient un cadre et un processus inclusifs pour la transmission de conseils techniques de haute qualité aux organes directeurs et la promotion de l'apprentissage en équipe  oui/non	Aucune plateforme officielle d'apprentissage/ de partage n'existe pour les membres							Secrétariat de l'IITA
	<b>4.1.2a</b> Nombre de participants aux formations en ligne (ex., webinaires)/hors ligne dispensées par le Secrétariat de l'IITA renforçant le partage de l'information								<b>4.1.2a :</b> Secrétariat de l'IITA
	<b>4.1.2b</b> Nombre de participants aux formations en ligne (ex., webinaires)/hors ligne dispensées par les membres de l'IITA renforçant le partage de l'information								<b>4.1.2b :</b> enquête des membres de l'IITA intégrée dans le processus d'élaboration du rapport annuel
<b>Résultat 4.2 :</b> l'élan de l'IITA en tant qu'initiative politique est maintenu.	<b>4.2.1</b> Pourcentage de membres de l'IITA participant aux réunions annuelles de l'Assemblée des membres	Sur la base de la participation à l'AM 2019							Secrétariat de l'IITA
	<b>4.2.2</b> Nombre de références à l'IITA dans les politiques mondiales, régionales ou nationales ou dans les documents finaux	À calculer après approbation des membres lors de l'AM de 2019							Analyse prospective par le Secrétariat de l'IITA
	<b>4.3.1</b> Nombre de données ouvertes pertinentes/d'événements liés au développement lors desquels l'IITA a eu une présence visible (ex., intervention ou rôle de présentation)	À calculer après approbation des membres lors de l'AM de 2019							Analyse prospective par le Secrétariat de l'IITA
	<b>4.3.2</b> Nombre de consultations uniques totales du site Internet externe de l'IITA	[À ajouter]							Google Analytics